

Seminario "Estrategia de negocios"

Cátedra "Planeamiento y Control"

Seminario optativo a ofrecer el 1^{er} cuatrimestre de 2015

Para estudiantes de CPN o LE

Correlativa: Administración I

Carga horaria: 2.30 hs semanales; los días lunes de 13.30 a 16 hs

Docentes: Prof. Diego Musacchio; Adscriptas Corina Diez y M. Soledad Álvarez

Contenidos mínimos:

Análisis externo: estudio de macrotendencias y de las fuerzas competitivas de Porter. Análisis interno: recursos y capacidades y cadena de valor. Tipos de estrategias, diferencias y niveles. Estrategia de liderazgo en costos y de diferenciación. Decisiones sobre diversificación, integración vertical e internacionalización. Análisis de estrategias de distintas empresas argentinas y extranjeras.

Programa:

Unidad 1: El proceso de Gestión Estratégica. Los cinco pasos de la Administración Estratégica. Determinantes de la estrategia. Niveles estratégicos. Misión y visión y valores.

Unidad 2: Análisis del entorno. Macroentorno. Análisis PESTEL. Oportunidades y amenazas. Análisis de escenarios. Microentorno. Las cinco fuerzas competitivas de Porter. Proveedores. Clientes. Competencia. Barreras de entrada. Productos sustitutos. Factores críticos de éxito.

Unidad 3: Análisis interno. Recursos y capacidades. Ventaja competitiva. Análisis VRIO. Fortalezas y debilidades. Análisis FODA. Fortaleza competitiva. Cadena de Valor.

Unidad 4: Estrategias competitivas: liderazgo en costos y diferenciación. Reloj estratégico. Configuración de la empresa. Integración Vertical. Diversificación: matriz BCG; matriz Ansoff. Internacionalización: localización vs globalización.

Unidad 5: Análisis de estrategias de distintas empresas argentinas y extranjeras.

Dinámica y Cronograma de clases:

Los encuentros serán al inicio más expositivos, para luego, en la medida que los alumnos avancen con los trabajos grupales integradores, poder incorporar la mecánica de "talleres" previos a cada entrega de los mismos. Adicionalmente, se contemplan horas para las devoluciones de los profesores, como medio de corrección y re-entrega de cuestiones no pertinentes y/o que ameriten una revisión por parte de los alumnos.

Cabe destacar que las clases teóricas dictadas por los profesores también incluyen casos reales para analizar en base a los contenidos estudiados. También se ofrecen casos y artículos adicionales en la plataforma virtual para que los alumnos que lo deseen puedan profundizar los distintos temas.

Específicamente, se propone el siguiente cronograma de clases:

Clase Nº	Fecha	Temas a desarrollar:
Clase Nº 1	30/03/2015	Unidad 1
Clase Nº 2	06/04/2015	Unidad 2
Clase Nº 3	13/04/2015	Unidad 2
Clase Nº 4	20/04/2015	Unidad 3
Clase Nº 5	27/04/2015	Unidad 4
Clase Nº 6	04/05/2015	Examen parcial (entra hasta U. 3)
	11/05/2015	Turno Mayo
Clase Nº 7	18/05/2015	Unidad 4 - Recuperatorio parcial - Taller TP 1a parte
	25/05/2015	(Feriado) Entrega por mail TP 1a parte
Clase Nº 8	01/06/2015	Unidad 4 - Devoluciones docentes del TP 1a parte
Clase Nº 9	08/06/2015	Unidad 5 - Taller TP final
	12/06/2015	Entrega por mail TP final
Clase Nº 10	15/06/2015	Exposición TP finales
	19/06/2015	Reentrega por mail TP final

Regularización y calificación final:

Como primera condición, se requiere un 75% de asistencia a clases para ser considerado como alumno "regular".

Además, la regularización consta de dos instancias evaluatorias: un parcial escrito a mitad de cuatrimestre, en el cual se deberá obtener una nota igual o superior al 70%; y un TP integrador grupal en formato escrito y con defensa oral al final del cursado. El contenido y forma de este TP serán comunicados al inicio del cursado.

Cabe aclarar que el examen parcial contempla la posibilidad de recuperatorio, el cual también debe ser aprobado con 70%. En caso de que en el examen parcial original se haya obtenido menos del 45% de calificación, o el alumno haya estado ausente del mismo por cualquier motivo, éste deberá como requisito adicional presentar el TP integrador de manera individual.

En cuanto a la nota final, se aplicará el siguiente promedio ponderado para su cálculo:

- parcial: 40 %
- actividad integradora: 40 %
- concepto: 20 %

Alumnos libres:

Aquellos alumnos que habiéndose inscripto al Seminario no hayan cumplimentado con todos los requisitos para la regularización, tendrán la posibilidad de rendir un examen final oral en la semana siguiente al fin del cursado. Se aplican a este examen todas las reglamentaciones relativas a exámenes finales de la FCE-UNL.

Bibliografía:

- ACKOFF. "Planificación de la empresa del futuro". Limusa Editores. México, 1997.
- BALLVÉ, Alberto. "Tablero de Control". Ediciones Macchi. Buenos Aires, 2000.
- CARDOZO, Alejandro. "Administración Empresaria". Ed. Temas Bs. As., 2007.
- GARRIDO BUJ, Santiago. "Dirección Estratégica". Ed. Mc Graw Hill. 2006.
- HAX, Arnoldo y MAJLUF, Nicolás. "Estrategias para el liderazgo competitivo". Ed. Granica, 1997.
- HITT, Michael y HOSKISSON, Robert. "Administración Estratégica: competitividad y globalización". Ed. Thompson. 5ª edición, México, 2004.
- JARILLO, J. Carlos y MARTINEZ ECEZARRAGA, Jon. "Estrategia Internacional. Más allá de la exportación." Mc Graw Hill. Madrid, 1999.
- JARILLO, J. Carlos. "Dirección estratégica". Ed. Mc Graw Hill. Madrid, 1990.
- JOHNSON, Gerry y SCHOLLES, Kevan. "Dirección Estratégica". P. Hall. México, 3ª ed. 2001
- JOHNSON, Gerry y SCHOLLES, Kevan. "Dirección Estratégica". P. Hall. México, 7ª ed. 2006
- KOSACOFF, Bernardo y otros. "Globalizar desde Latinoamérica: el caso Arcor". Ed. Mc Graw Hill. 1ª edición. Bogotá, 2001.
- MALLO, Carlos, y MERLO, José. "Control de Gestión Presupuestario".
- MINTZBERG, Henry. "La naturaleza del trabajo directivo". Ed. Ariel. Barcelona, 1983.
- MINTZBERG, Henry. "Mintzberg y la Dirección". Ed. Díaz de Santos, Bs. As.
- MINTZBERG, Henry y QUINN, James. "El proceso estratégico". Ed. Prentice-Hall. 1ª edición.
- PÉREZ ALFARO, Alfredo. "Control de Gestión y Tablero de Comando". Ed. Depalma, 2000.
- PORTER, Michael. "Ventaja Competitiva". Ed. CECSA. México.
- PORTER, Michael. "Estrategia Competitiva: técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia". Ed. Grupo Patria Cultural. 8ª ed. México, 2001.
- ROBBINS, Stephen y COULTER, Mary. "Administración". Ed. P. Hall. México, 2006.
- THOMPSON A. y STRICKLAND A. J. "Administración Estratégica. Textos y casos". Ed. Mc Graw Hill. 13ª ed. México, 2004.
- VAZQUEZ, J. y STERING, H. "Dirección eficaz de Pymes: autodiagnóstico y planeamiento estratégicos y control de gestión". Macchi, 2006, Buenos Aires.
- VENTURA, Juan. "Política de empresa". Ed. Civitas, Madrid, 1991.